

достигаем звезд для наших клиентов

АСТЕРС
юридическая фирма

**E PLURIBUS UNUM:
Психологические аспекты партнерства
в юридической фирме**

**Киев, Украина
26 февраля 2010**

Юридическая фирма

Организационно – управленческая модель

- уровень автономии партнера
- лидерство и менеджмент
- распределение прибыли

Индивидуальные психологические особенности партнеров

- психологические типы
- партнерский состав:
количество и качество
- кризис партнера
- уроки психологической
совместимости

Индивидуальные психологические особенности партнеров

Психологические типы

- Соционика – наука о взаимодействии людей
- Способ взаимодействия с окружающим миром:
Иррационалы и **Рационалы**
- Способ пополнения энергии и сосредоточения внимания:
Интроверты и **Экстраверты**
- Способ получения информации:
Сенсорики и **Интуиты**
- Способ принятия решений:
Этики (чувства) и **Логики/Циники** (разум)
- Адвокаты: логики – интуиты – интроверты - рационалы

Индивидуальные психологические особенности партнеров

Партнерский состав: количество и качество

- Допуск в партнерство: критерии и психологическая совместимость
- Альтернативное партнерство
- Партнерский договор
- Выход из партнерства

Индивидуальные психологические особенности партнеров

Кризис партнера

- Причины
- Следствия
- Что делать?
 - уменьшение доли собственности
 - исключение из партнерства
 - выведение из органов управления
 - ограничение контактов с клиентами
 - уменьшение рабочей нагрузки (временно)
 - краткосрочный/долгосрочный отпуск
 - устранение причины кризиса

Индивидуальные психологические особенности партнеров

Уроки психологической совместимости

- Урок 1 Перфекционизм – недостаток или достоинство?
- Урок 2 Поиск позитива в негативе: если нельзя изменить ситуацию, надо изменить свое отношение к ней
- Урок 3 Борьба с идеализацией
- Урок 4 Умение прощать
- Урок 5 Умение слышать
- Урок 6 Умение подавлять негативные инстинкты: эгоизм, зависть, самоуверенность, превосходство
- Урок 7 Умение договариваться

Организационно-управленческая модель

Уровень автономии партнера

- Единая фирма или фирмы в фирме
- Монархия
- Анархия
- Демократия
 - Делегирование власти
 - Обязательность управленческих решений
 - Самоконтроль и контроль (аттестация)
 - Лидерство и менеджмент

Организационно-управленческая модель

Лидерство и менеджмент

- Доверие
- Мотивы (слова и дела, иерархия интересов)
- Ценности (стратегия и тактика)
- Коллегиальность (опыт и профессионализм)
- Стилль (требовательность vs. либерализм)
- Авторитет (учёт иного мнения)
- Дисциплина (соблюдение правил и стандартов)

Организационно-управленческая модель

Распределение прибыли

- Лок-степ
- Процент от выработки
- Иные способы вознаграждения
(индивидуальные или коллективные показатели)

достигаем звезд для наших клиентов

АСТЕРС
юридическая фирма

Спасибо за внимание

Армен Хачатурян
Старший партнер